



ESTADO DE SERGIPE
PREFEITURA MUNICIPAL DE MALHADOR

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM OBRAS DE ENGENHARIA PARA A EXECUÇÃO DE REFORMA DAS PRAÇAS DO POVOADO ALECRIM, NO MUNICÍPIO DE MALHADOR/SE, INCLUINDO O FORNECIMENTO DE MATERIAIS, EQUIPAMENTOS, MÃO DE OBRA E DEMAIS INSUMOS NECESSÁRIOS À COMPLETA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS, CONFORME ESPECIFICAÇÕES DO EDITAL E ANEXOS.

I - FASE DE PLANEJAMENTO INTERNO

RISCO	AÇÃO PREVENTIVA	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	DANO	PROBABILIDADE	IMPACTO	CLASSIFICAÇÃO	RESPONSÁVEL
Fracasso/deserto da licitação por orçamento defasado	Atualizar orçamento com base em SINAPI, composições locais e cotações recentes de mercado	Revisar e republicar edital com novo valor estimado	Novo fracasso da licitação	Média	Alto	Crítico	Setor de Engenharia e Compras
Erros ou inconsistências nas planilhas orçamentárias (BDI, quantitativos)	Revisão técnica detalhada e compatibilização entre projetos, memorial e planilhas	Retificação do edital antes da sessão	Impugnação ou atraso	Média	Alto	Crítico	Setor de Engenharia
Exigências técnicas restritivas	Prever aceitação de materiais e métodos equivalentes conforme normas técnicas	Ajustar edital após impugnação	Baixa competitividade	Média	Alto	Crítico	Engenharia e Jurídico



ESTADO DE SERGIPE
PREFEITURA MUNICIPAL DE MALHADOR

Exigência de garantia de proposta reduzir competitividade (1%)	Ampla divulgação do certame e esclarecimento das formas de garantia	Avaliar ajuste do edital em caso de deserto	Baixa participação	Média	Médio	Moderado	Agente de Contratação
--	---	---	--------------------	-------	-------	----------	-----------------------

II - FASE EXTERNA/LICITAÇÃO

RISCO	AÇÃO PREVENTIVA	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	DANO	PROBABILIDADE	IMPACTO	CLASSIFICAÇÃO	RESPONSÁVEL
Baixa participação de licitantes	Divulgação no PNCP, portal municipal e envio direto a empresas do ramo	Republicação com ajustes	Licitação deserta	Média	Alto	Crítico	Agente de Contratação
Impugnações ao edital	Revisão prévia técnica e jurídica do edital	Suspensão e retificação	Atraso do certame	Média	Médio	Moderado	Jurídico
Propostas inexecutáveis (inferiores a 75%)	Aplicação dos critérios do edital e exigência de comprovação	Desclassificação fundamentada	Risco de inexecução	Média	Alto	Crítico	Agente de Contratação
Recusa do vencedor em assinar contrato	Exigência correta da garantia de proposta	Convocação do segundo colocado	Atraso na contratação	Baixa	Médio	Moderado	Licitação
Falhas no sistema eletrônico (Licitanet)	Acompanhamento contínuo da sessão	Suspensão e reabertura conforme edital	Interrupção da sessão	Baixa	Médio	Moderado	Agente de Contratação

III - FASE DE EXECUÇÃO DO CONTRATO



ESTADO DE SERGIPE
PREFEITURA MUNICIPAL DE MALHADOR

RISCO	AÇÃO PREVENTIVA	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	DANO	PROBABILIDADE	IMPACTO	CLASSIFICAÇÃO	RESPONSÁVEL
Atraso na execução da obra	Fiscalização contínua e controle do cronograma físico-financeiro	Aplicação de sanções e reprogramação	Prejuízo à população	Média	Alto	Crítico	Fiscal do Contrato
Execução fora das especificações técnicas	Fiscalização rigorosa e controle de qualidade	Rejeição e refazimento dos serviços	Prejuízo ao erário	Baixa	Alto	Crítico	Fiscal e Engenheiro
Problemas de segurança na obra	Exigir cumprimento das normas de segurança do trabalho	Paralisação até regularização	Acidentes	Média	Alto	Crítico	Contratada e Fiscal
Destinação inadequada de resíduos	Fiscalização ambiental e exigência de conformidade	Aplicação de sanções	Danos ambientais	Baixa	Médio	Moderado	Fiscal do Contrato

CERTIFICAMOS QUE SOMOS RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO PRESENTE DOCUMENTO QUE MATERIALIZA O GERENCIAMENTO DE RISCOS DA PRESENTE CONTRATAÇÃO.

Malhador/SE, 23 de janeiro de 2026.


JOAO PAULO ALVES

Secretario Municipal de Infraestrutura, Transporte e Trânsito